

清華大學與新竹教育大學合校各領域工作小組召集人與 兩校九人小組聯合會議紀錄

時間：98 年 8 月 17 日上午 10：10～12：30

地點：清華大學行政大樓 2 樓第 1 會議室

主席：陳文村校長、曾憲政校長

記錄：林嘉怡

出席人員：詳如簽名單

壹、報告事項：

陳文村校長：(98 年) 7 月 15 日我們兩校代表一同前往教育部拜會部長報告合校計畫案一以及合校所需資源需求預估（詳見[附件一](#)）；部長對本案表示樂觀其成，並指示成立專案小組，將於後天（8 月 19 日）召集兩校三方（包括教育部）代表召開會議，共同討論合校計畫書及校內師生對合校案之想法與需求。

唐傳義教務長：有關部長希望了解校內師生對合校案之想法與需求，本席日前與竹教大許春峰主任秘書已預作了解與整理（詳如[附件二](#)），另外各領域召集人於兩校各領域會議溝通時，如遇有其他問題，請提出討論。

貳、決議：

- 一、教師轉換系所以尊重教師意願、概括承受為原則；教師轉換系所於第一時間確定第一隸屬單位後，得依個人適應情形，保有第二次（第三次）轉換系所之選擇權。同時，教師歸屬得以 2 個（以上）單位合聘等彈性方式安排。
- 二、竹教大中國語文學系、英語教學系、台灣語言與語文教育研究所及環境與文化資源學系之歸屬目前有劃歸人文社會學院或共同教育委員會兩種可能，請人文社會學院張維安院長與共同教育委員會謝小苓主任委員儘速與院（委員會）內進行溝通討論，確定其可行性與適宜性。
- 三、請清大就師資歸屬等相關原則與合校相關系所單位再做溝通協調，同時提供合校計畫之願景與規劃、竹教大融入對全校在教學或其他方面帶來之新契機（是增加而非稀釋資源），使相關系所單位得有不同的思考方向，以促成合校計畫之實現。
- 四、預定於 8 月底前再次召開清華大學與新竹教育大學合校各領域工作小組召集人與兩校九人小組聯合會議，完成合校計畫書定稿。

參、散會（12：30）

國立清華大學與國立新竹教育大學合校計畫

資源需求預估（98 年 7 月 10 日）

一、緣起：

近年來我國高等教育環境變化劇烈，高等教育甫經快速擴張後，民國 91 年我國加入 WTO 成為正式會員，必須開放高等教育市場，加上近年來台灣人口出生率急劇下降，直接衝擊大學校院的招生及學生來源。對此，透過大學合併擴充學校規模，將可以發揮最大經濟規模效益，亦是促進大學經營發展之有效策略。清華大學與新竹教育大學為配合國家教育政策，追求多元領域、教學卓越，共同開創新局，建構嶄新的國際一流大學，自民國 94 年始審慎推動兩校合校計畫，希望兩校合併成為大學校院整併發展的最佳典範。

民國 94 年底，清華大學與新竹教育大學代表首次集會討論兩校整合之可能性；歷經一年餘的洽談，95 年 6 月兩校校務會議均通過，同意進一步討論兩校整合發展事宜，至此，新竹教育大學與清華大學為合併案進入實質規劃討論。3 年來，兩校陸續成立六人小組、九人小組、整併推動小組及各領域工作小組，多次召開整併發展會議討論協商；各領域工作小組各自召開諮議會議，邀請校外專業人士擔任諮議委員，為合校計畫提供寶貴建議；兩校行政主管親赴對方校園，與教師們就合校相關議題面對面進行座談溝通；兩校並於今（98）年 5 月間各自召開首次校內公聽會，聽取全校教職員生對合校之意見。

二、合校優勢：

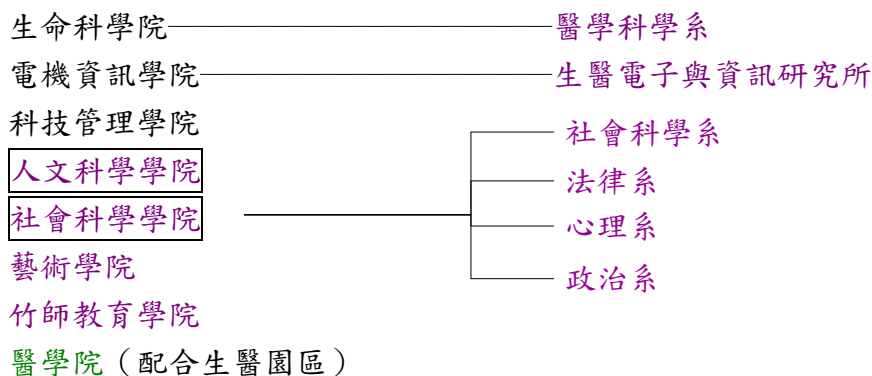
1. 研究卓越 + 教學卓越 = 世界一流
2. 加入社會、藝術、教育、生醫領域，使領域完整
3. 發展以學習為主體、科技與教育的整合科學
4. 達到經濟規模：成為台大最強勁的對手
5. 與新竹教育大學領域互補，成為完整一流綜合型大學
6. 配合生醫園區發展，培育相關領域人才

三、合校後院系所結構：（紫色、綠色為新增單位）

理學院

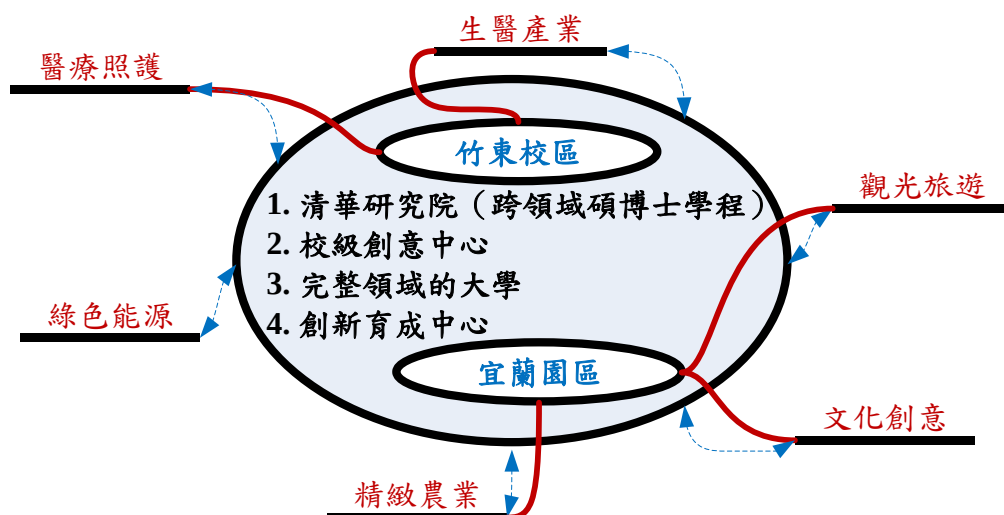
工學院——醫學工程研究所

原子科學院



四、配合政府六大產業，建立領域完整之一流大學：

（合校後，願景如下）



五、教師員額需求：增加 207 人

清大目前教師員額總數為 680 人，竹教大為 234 人，合校後希望擴增至約 1,121 人。二校合校後，將強化及深化現有清華人文社會學院功能，進一步規劃成立「人文科學學院」及「社會科學學院」，並於社會科學學院下新增心理、法律、政治及社會等四個學系，預定增加心理及法政等相關領域專業師資 45 名。另以原新竹教育大學教育學院為主成立的「竹師教育學院」因計畫成立博士班等需增員額 21 名。以原新竹教育大學藝術與設計系及音樂系資源為基底，新設立的「藝術學院」，則需增加藝術、設計等領域師資，計 53 名。此外，加上配合六大新興產業之發展，必須增加相關領域師資計 88 名，合計併校所需增加師資總額為 207 名。未來學生規模預計達到約 16000 人，生師比為 15：1。

六、硬體建設經費需求預估：55 億元

合校後所有教學單位將逐步移入清大校區，搬遷及規劃新建館舍與相關設備以因應合

校所需，所需經費預估為 55 億元（詳如附件）。

七、配合「邁向頂尖大學計畫」，執行提昇新竹教育大學教師研究發展計畫，
經費需求預估：10 億元

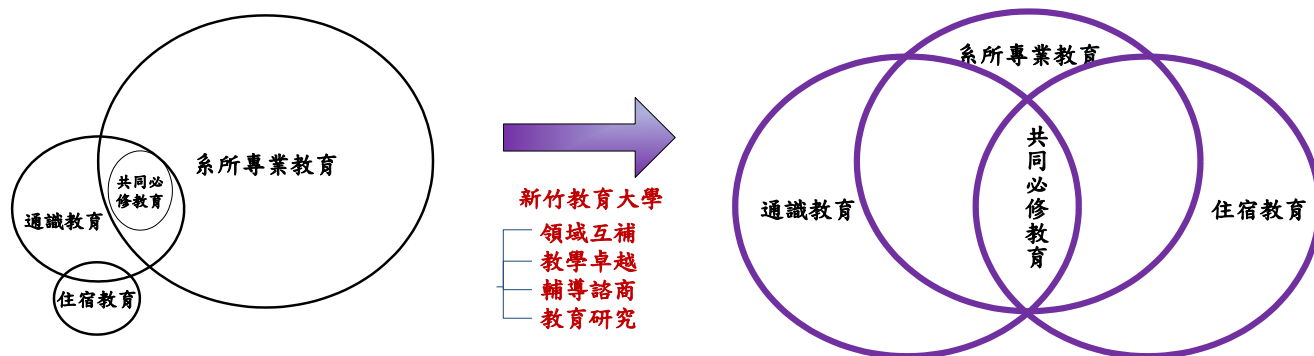
1. 提供新竹教育大學教師友善轉銜的優質環境。
2. 為協助新竹教育大學教師提升研究水準，除訂定過渡期竹教大教師升等、評量特別辦法，並研擬「養成教育方案」與「研究激勵方案」，希望透過計畫經費之挹注，有效提升竹教大教師之研究能量、增加研究成效。

八、原新竹教育大學預算依照清華大學標準編列。

九、新竹教育大學舊有空間之利用：

短期內，教育學院相關系所將暫時留在竹教大現有校區，其餘系所將視清華大學校區館舍增建進度陸續遷至校本部。因此，除教育學院所需使用空間外，其餘空間將以推廣教育使用為主。男女生宿舍將主要做為研究生宿舍，體育場、館等設施將作為體育系及校隊訓練以及社區民眾之使用。其餘未使用之館舍空間，將改建為相關領域之研究所或研究中心之實驗室等。長期來看，待新校區 6.4 公頃之土地開發及館舍建築完成後，教育學院將遷回到校本部，俾使不同領域之學生能廣增互動學習機會，並使空間運用發揮最大效益。

十、從「研究卓越」到「世界一流」：透過合校建立全校性教學之共識與制度：



十一、分年財務規劃

合校後所有教學單位將逐步移入清大校區，搬遷及規劃新建館舍與相關設備所需經費預估為 55 億元。提昇新竹教育大學教師研究發展計畫，經費需求預估為 10 億元，總計經費 65 億元。分年財務規劃如下表。

表 1：清華大學與新竹教育大學合校 8 年財務規劃表

(單位：億元)

年度 項目	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年	第 6 年	第 7 年	第 8 年	合計
提昇新竹教育大學教師研究發展計畫	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	10
新竹教育大學搬遷及提昇實驗室效能				1.5	1.5	0.5	1	0.5	5
南校區二期地上物	0.1	0.4	1	2	4	2.5			10
理學院教學大樓	0.2	1.6	2.2						4
人社二館	0.15	1.2	1.65						3
藝術學院	0.25	2	2.75						5
教育學院				0.3	2.4	3.3			6
學生宿舍					0.6	4.2	7.2		12
學生活動中心						0.2	0.8	1	2
體育館及體育設施					0.3	3	4.3	0.4	8
總計	1.95	6.45	8.85	5.05	10.05	14.95	14.55	3.15	65

清華大學與新竹教育大學合校

硬體經費需求概估

新建工程

目前新竹教育大學學生約 3,000 人（大學部 2253 人，碩士班 693 人，博士班 53 人，97 學年度下學期統計）。清華大學與新竹教育大學合校後，原新竹教育大學師生（理學院 30 位專任教師、458 位學生；人文社會與藝術學院 62 位專任教師、1083 位學生；教育學院 82 位專任教師、1458 位學生）遷入所衍生之理學院教學大樓、人社二館、藝術學院、教育學院、學生宿舍、學生活動中心及體育館體育設施等空間需求及經費概估如次^{*}：

- 一、新竹教育大學搬遷、提昇實驗室效能等費用，約 5 億元。
- 二、南校區二期地上物清除費用：以每公頃 1.5 億元計算，約 10 億元。
- 三、建築物新建工程：總計新台幣 40 億元。

（一）理學院教學大樓：4 億元

擬於動機化學實驗館現址興建一棟地上 8 層樓，地下 1 層理學院教學大樓，總樓地板面積約 3,000 坪，工程造價以每坪 13 萬元推估，總工程費約 4 億元。

（二）人社二館：3 億元

擬於南校區研教七區興建一棟地上 6 層樓，地下 2 層人社二館，總樓地板面積約 3,000 坪，工程造價以每坪 10 萬元推估，總工程費約 3 億元。

（三）藝術學院：5 億元

擬於教育館現址興建一棟地上 8 層樓，地下 1 層藝術學院，總樓地板面積約 4,000 坪，工程造價以每坪 10 萬元推估，總工程費約 5 億元。

（四）教育學院：6 億元

擬於南校區興建一棟地上 8 層樓，地下 2 層教育學院，總樓地板面積約 6,000 坪，工程造價以每坪 10 萬元推估，總工程費約 6 億元。

（五）學生宿舍（2 棟）：12 億元

^{*} 本新建工程經費僅估算新竹教育大學現有師生搬遷所需，不包括合校後新增教師員額部分。

擬於南校區興建 2 棟容納 2,000 人之學生宿舍，依每人平均樓地板面積 20 m² 計算，總計學生宿舍總地板面積約 12,000 坪。以目前興建中清齋學生宿舍新建工程，每坪 10 萬元單價推估（含傢俱設備、空調及宿舍附屬設備），總工程費約 12 億元。

（六）學生活動中心：2 億元

擬於小吃部現址興建一棟地上 6 層樓、地下 2 層學生活動中心，總地板面積約 2,000 坪，工程造價以每坪 10 萬元推估，總工程費約 2 億元。

（七）體育館及體育設施：8 億元

目前清華大學之平均每位學生可用運動場地面積為 3.85 m²，已低於多數之國立大學，尤其是遠低於鄰近之交大之每人 6.48 m²。併校後，隨著學生人數之增加，體育館之興建為一項迫切之需求。是故，擬於合金實驗室現址興建一棟地上 5 層樓、地下 1 層體育館及相關體育設施，總工程費約 8 億元。

綜合上述各項工程費用：

表 1：清華大學與新竹教育大學合校硬體建設各項工程費用

項次	說 明		金額（億元）
一	新竹教育大學搬遷、提昇實驗室效能等		5
二	南校區二期地上物清除		10
三	1.理學院教學大樓新建工程	4 億元	40
	2.人社二館新建工程	3 億元	
	3.藝術學院新建工程	5 億元	
	4.教育學院新建工程	6 億元	
	5.學生宿舍新建工程	12 億元	
	6.學生活動中心	2 億元	
	7.體育館及體育設施	8 億元	
合計			55

清華大學與新竹教育大學合校各領域工作小組召集人與
兩校九人小組聯合會議

議 程

時 間：98 年 8 月 17 日上午 10：10～12：00

地 點：清華大學行政大樓 2 樓第 1 會議室

主 席：陳文村校長、曾憲政校長

出席人員：

兩校九人小組：張石麟副校長、唐傳義教務長、賀陳弘院長、陳舜芬教授、
謝小苓主委 / 林田壽副校長、蘇宏仁教務長、貝瑞祥教授、
江天健教授

各領域工作小組召集人：

理學領域——古煥球院長、黃鑑玉院長
人文社會領域——張維安院長、葉忠達院長
教育領域——陳素燕主任、張美玉院長
藝術領域——劉瑞華主任、葉忠達院長
行政領域——王茂駿主任秘書、許春峰主任秘書

壹、報告事項：

- 一、教育部成立「清華大學與新竹教育大學合校計畫專案小組」近況
- 二、合校計畫未來可能時程及預先查核點

貳、討論事項：兩校對合校計畫最關切議題及可能解決方案：

- 一、資源需求（增加教師員額）
- 二、教師轉換系所歸屬及權益
- 三、合校後學校整體（各領域）研究競爭力之發展
- 四、兩校原有特色能否維持並發揚光大
- 五、合校對行政人員之組織、分工、升遷及權利義務等的影響
- 六、優退方案